

農業生産法人 浅小井農園株式会社

知的資産経営報告書

平成24年度版



浅小井農園株式会社

目 次

I プロフィール

ごあいさつ ～まじめな技術屋の農業～	2
代表者プロフィール	2
浅小井農園の概要	3

II 過去から現在

当社の知的資産①(基礎) 国際標準 JGAP による農場管理	4
当社の知的資産②(技術) おいしいトマトの栽培技術	6
当社の知的資産③(販売) 「朝恋 ®」の商標登録とブランド化	7

III 現在から未来

「朝恋トマト ®」ファンの拡大	8
規格外品から特A商品の開発	8
グリーンハウスからソーラーハウス	8
お客様の声	9
知的資産経営のビジョン	10

お問い合わせ

ごあいさつ

～ まじめな技術屋の農業 ～

技術屋のまじめな農業

～おいしいものを作ればお客さまが支持してくれる～

浅小井農園株式会社代表取締役の松村務です。このたびは本書をお読みいただきありがとうございます。

私は公務員を50代半ばで退職し、農林水産省の支援事業を活用して大型温室でトマトの栽培を始めました。弊社のブランド「朝恋トマト」は地元、近江八幡市浅小井町の湧水で育てた高糖度トマトで、たくさんのお客様に支持いただいております。

公務員時代は建築技師として働いており、農業は専門ではありませんでしたが、根っこは「技術屋」ですので、分らなければ文献を読み漁り、調査、研究をするのが私のスタイルです。県立農業大学の「就農科」に通ったり、オランダの先進的なトマト栽培技術などを学ばせていただきました。

農業は「頑張った分」が「成果」として返ってくる点が魅力的です。品質の高いもの（おいしいトマト）を作れば、お客さまに支持いただけるということを、少ない経験からですが実感しております。

「イメージだけの安心」から「根拠のある安全・おいしさ」へ

農業は「勘によるところが大きい」など言われることもありますが、私は前述のとおり技術屋ですので、見よう見真似ではなく「どうすればおいしくなるのか？」という知識と理屈が知りたい性分です。

お米などは栽培暦があったり、たくさんの方々栽培されていますので真似ることも可能ですが、そもそも当社のトマト栽培は周りに真似るところがありません。その根拠として求めたのが、当社の知的資産としてご紹介する「JGAP」による適切で効率的な農園管理を実現する手法でした。世界標準レベルのベストプラクティスを開園当初から導入し、農園管理のよりどころとすることで、「たまたまおいしい」「イメージ的に安心」ではなく、根拠のある「常においしい」「常に安全な」トマトを栽培しています。

「まじめな技術屋」が経営する浅小井農園（株）のおいしいトマト。本書では、その源泉である知的資産（JGAP手法導入と、高糖度トマト栽培技術）と、その資産を活用した当社の経営戦略をご紹介します。



浅小井農園株式会社
代表取締役 松村務

代表者プロフィール

代表取締役 松村 務 （1953年生）

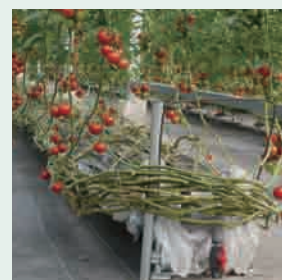
- 資格：JGAP 指導員、一級建築士、技術士（建設）
- 近江八幡市浅小井町在住
- 市役所で、建築・住宅・都市計画行政に関わり、早期退職し、8,000㎡の大型ハウスでトマトづくりに転身。



浅小井農園の概要

■ 主な取り組み内容

- 1 安全なトマトを出荷するためのリスク検討と、農場ルールの徹底
- 2 農薬の使用を減らす工夫と、適正な農薬の取扱いの徹底
- 3 環境への配慮と、エネルギーの節約
- 4 生産者の安全と、職場環境の充実
- 5 農産物のトレーサビリティの実践



■ 農園の概要

会社名	農業生産法人 浅小井農園株式会社	事業内容	トマト(大玉・中玉)の栽培・加工・販売
代表者	代表取締役 松村 務	電話番号	0748-43-0550
住所	〒523-0817 近江八幡市浅小井町 2481	連絡用携帯	090-2387-3904
資本金	900 万円	ファクシミリ	0748-43-0551
法人設立	2008(平成 20)年 6 月 18 日	ホームページ	http://asagoi.jp
従業員	8 名	Eメール	info@asagoi.jp

■ 沿革

平成 20 年 6 月 18 日	株式会社設立
平成 20 年 8 月 11 日	滋賀県初の J G A P 認証を取得
平成 23 年 10 月 1 日	しが新事業応援ファンド助成金交付事業採択
平成 24 年 6 月 20 日	農商工等連携事業認定

■ 施設の概要

ハウス建設事業	事業名 平成 20 年度 産地生産拡大プロジェクト事業 事業費 1 億 7640 万円
ハウス	超低コスト耐候性ハウス 7,808 m ² 軒 高 4.0m 柱間隔 8m×4m 屋 根 10 年耐久軟質フィルム
集出荷施設	鉄骨造平屋建て 183 m ² 電気温風野菜乾燥庫 1 台 中玉トマト重量選果機 1 台 予冷库 1 台 大玉トマト重量選果機 1 台



※読売新聞掲載記事
(2009/07/29)

■ 農園の特徴

JGAP 取得(2009年8月)
により安全で持続可能な
農場経営を目指す

- 少量土壌培地耕による養液栽培
- ハイワイヤーによる長期多段栽培で雇用の継続
- 高軒高ハウスと複合環境制御
- 二重カーテン(天井・側面)による省エネ対策
- 黄色防蛾灯による減農薬
- マルハナバチによる受粉
- 養液循環方式による減肥料と環境保全

自社ブランドの高糖度
トマト「朝恋トマト」の
栽培技術の確立

当社の知的資産①（基礎）

国際標準 JGAP による農場管理

■ 滋賀県初の J G A P 認証農場となる

2009 年 3 月より新規に温室でトマトの作付けを開始した当社は、8 月 11 日に JGAP 認証を取得しました。滋賀県では初の取得となります。当社は、2009 年春から新規にトマト栽培を始めたばかりで、経験も実績もなく、栽培管理や出荷調整作業を効率的かつ確実にを行うため、施設の設計段階から G A P 手法（農業生産工程管理手法）の導入を目指していました。代表取締役である松村務、自らが JGAP 指導員の資格を取得し、作業工程ごとにチェック項目やポイントをピックアップして、点検票の作成に取り組み、従業員の G A P 研修や作業手順作成など、安全で、安定した品質のトマトを計画的に供給できるシステムづくりをしてきました。今回、審査機関のムーディー・インターナショナル・サーティフィケーション（株）による審査を受け、8 月 11 日に滋賀県初の J G A P 認証農場の認証を取得しました。



■ J G A P とは

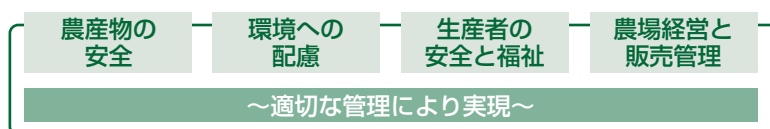
Japan Good Agricultural Practice の頭文字で、直訳すると「良い農業のやり方」で「適正農業規範」や「農業生産工程管理手法」などと訳されています。

JGAP は、食の安全や環境保全に取り組む農場に与えられる認証で、農林水産省が導入を推奨する農業生産工程管理手法の 1 つです。第三者機関の審査により、JGAP が正しく導入されていることが確認された農場には、JGAP 認証が与えられ、毎年、更新審査・維持審査が行われます。

適切に管理されている農場だから、安全な農産物を提供することができ、消費者のとっても、農産物バイヤーにとっても、安心して購入・取引できる農場ということができます。

JGAP の基準は「日本のまじめな農家なら毎日守っている当然のことを、きちんと文書化したもの」とも言えます。日本 GAP 協会の会員は、世界標準のもと生産者として「当然のことをきちんと行う」ことを通じ、農産物流通の信頼の輪を作り上げ、消費者の信頼を取り戻し、さらには国際競争力をつけていくことを目標とします。

下記の 4 つのテーマを実現するために、押さえるべき農場管理のポイント 1. 農産物の安全 2. 環境への配慮 3. 生産者の安全と福祉 4. 農場経営と販売管理 をまとめたものが JGAP（農業生産工程管理手法）です。



■ J G A P の一例

例) トレーサビリティ

番号	レベル	管理点	適合基準	適合
3.2.1	必須	出荷先との間のトレーサビリティを確保している	出荷する農産物から、その農産物を作った農場が特定できる。	○
3.2.2	必須	農場内のトレーサビリティを確保している（出荷記録）	出荷について下記の内容を記録し、収穫に関する情報をたどることができる。 ①品目 ②出荷日 ③出荷数量 ④出荷先 ⑤収穫情報あるいは収穫情報と結びついている保管情報（収穫日、圃場の名称または圃場番号、収穫ロット番号等）	○
3.2.3	必須	農場内のトレーサビリティを確保している（収穫記録）	収穫作業について下記の内容を記録し、出荷に関する情報をさかのぼれる。 ①品目 ②収穫日 ③収穫数量 ④収穫場所（圃場の名称または圃場番号） ⑤収穫ロット番号（管理点 3.2.2 で必要な場合）	○

例) 管理点7及び管理点8における作業工程と農産物の安全対策の文書化の例（ハウストマトの例）

作業工程	病原性大腸菌（生物的危害）		農薬（化学的危害）		虫（物理的危害）	
	危害要因が付着混入する可能性のある作業等	対策	危害要因が付着混入する可能性のある作業等	対策	危害要因が付着混入する可能性のある作業等	対策
はさみで収穫	①作業者の手の汚れ（トイレの後で手を洗っていない、下痢をしている）。②ハサミの汚れ。	①収穫作業前には必ず手を洗う。体調の悪い者は収穫作業をしない。②はさみは作業前にアルコール消毒する。	①農薬散布後に防護服を着たまま、手洗いせずに収穫作業。②農薬散布時にハウス内に収穫用ハサミを置きっぱなし。③農薬の袋を切ったハサミで収穫作業。	①農薬散布後は防護服を脱ぎ、手を洗ってから収穫する。②ハウス内にハサミを置きっぱなしにしない。③ハサミは収穫専用にする。	①収穫時に虫が付着	①作業時に目視で確認する。
コンテナに入れる	①作業者の手の汚れ（トイレの後で手を洗っていない、下痢をしている）。②コンテナの汚れ（コンテナを洗っていない、コンテナを地面に直接置いている）。	①収穫作業前には必ず手を洗う。体調の悪い者は収穫作業をしない。②コンテナは定期的に洗浄する。コンテナはパレットに載せ、地面に直置きしない。	①農薬散布後に防護服を着たまま、手洗いせずに収穫作業。②農薬を運んだコンテナを収穫用に使っている。	①農薬散布後は防護服を脱ぎ、手を洗ってから収穫する。②コンテナは収穫専用にする。	①コンテナに虫が入り込む。②コンテナの汚れ（虫の付着）	①作業時に目視で確認する。②コンテナは定期的に洗浄する。

■ 根 拠 あ る 食 の 安 全

- 「安全で高品質な農産物を消費者に届ける」ため、JGAP認証を受け、「生産者として当然のことをきちんと行う」ことで、「農産物流通の信頼の輪」を築き、「持続可能な農業経営」を実践します。



入場者への注意喚起



選果機



■ 省 エ ネ ・ エ コ

軒高4m、縦横40m×96mの大空間温室 2 棟で、昼間太陽熱で温められた空気は、二重カーテンの効果もあり、冬季の夜間も蓄熱効果は大きく、暖房費の削減につながっています。

もみ殻を圧縮したモミガライトを燃料とした籾殻暖房機により、暖房とCO₂施用をすることで、重油の使用量削減をしています。また、焼却灰は土壌改良材として田畑に還元することで、もみ殻の地域循環をしています。



複合環境制御装置



供液装置



モミ殻暖房機



モミ殻燃料棒

■ 減 農 薬

- 西洋マルハナバチによる受粉をしています。
- 温室側面に 0.4 mm ネットを展張することで、害虫の侵入を防ぎ、殺虫剤の使用を減らしています。
- 黄色防蛾灯を夜間点灯させることで、害虫の発生を抑え、殺虫剤の使用を減らしています。
- 粘着板モニターにより、害虫の発生状況を把握し、適切な防除計画を立てています。
- 苗の植え替え時期には、太陽熱を利用した培土の高温消毒をしています。
- 防湿シートや循環扇の活用で湿度コントロールしカビ類の発生を抑え、殺菌剤の使用を少なくしています。



ハウス入口二重扉



マルハナバチ



循環扇

■ 雇 用 の 継 続

ハイワヤー誘引による越冬長期多段栽培により、10月より翌年7月までの10か月間収穫が続き、安定した雇用が可能となります。

また、収穫や管理作業が楽な姿勢ででき、労力の軽減につながっています。



高所作業台車



楽な姿勢で収穫

当社の知的資産②（技術）

おいしいトマトの栽培技術

■ 浅 小 井 農 園 で 栽 培 す る ト マ ト

中玉トマトのフルティカを作付面積の75%、大玉の桃太郎系トマトを25%栽培しています。8月に定植し、長期多段栽培で、10月初旬から翌年7月下旬まで連続して収穫を続けます。

■ 少 量 土 壌 培 地 耕

トマト1株当たり約2リットルの田土を使った隔離ベンチで、総延長3,500mあります。点滴チューブからトマトの生育ステージに応じた濃度の液肥を自動供給しています。養液は循環システムにより再利用され、周囲の水路を汚さない工夫がされています。

■ 豊 富 な 地 下 水

農園でトマトを栽培するのに、1日最大30tの水が必要です。浅小井農園では、飲料可能な年中16℃の地下水をふんだんに使って、少量多灌水でトマトの生育状況に応じてコントロールしながら栽培しています。



地下20mから湧き出る湧き水

■おいしいトマト・品質向上のための光合成促進

浅小井農園では、おいしいトマトを計画的に作るため、光合成促進によりトマトの糖度を上げる工夫をしています。二酸化炭素発生装置によるCO₂供給と、トマトの葉面の気孔が活発に働く飽差を考慮した環境制御をしています。

ハウス内外の、日射量、温度、湿度、CO₂濃度、培地温、飽差、露点等を計測し、常時パソコンでモニターとデーターの蓄積をし、複合環境制御をしています。



環境モニター



CO₂発生装置

気孔を開かせるためには飽差を3～5に保つ必要があります

相対湿度 (%)

	95	90	85	80	75	70	65	60	55	50
16	0.7	1.4	2.0	2.7	3.4	4.1	4.8	5.5	6.2	6.7
17	0.7	1.5	2.2	2.9	3.6	4.3	5.0	5.7	6.4	7.0
18	0.8	1.6	2.4	3.1	3.8	4.5	5.2	5.9	6.6	7.1
19	0.8	1.6	2.5	3.2	4.0	4.7	5.4	6.1	6.8	7.3
20	0.9	1.7	2.6	3.3	4.1	4.8	5.5	6.2	6.9	7.4
21	0.9	1.8	2.7	3.4	4.2	5.0	5.7	6.4	7.1	7.6
22	1.0	2.0	2.9	3.6	4.4	5.2	6.0	6.7	7.4	7.9
23	1.0	2.1	3.1	3.8	4.6	5.4	6.2	6.9	7.6	8.1
24	1.1	2.2	3.2	4.0	4.8	5.6	6.4	7.1	7.8	8.3
25	1.2	2.3	3.3	4.1	4.9	5.7	6.5	7.2	7.9	8.4
26	1.2	2.4	3.4	4.2	5.0	5.8	6.6	7.3	8.0	8.5
27	1.3	2.5	3.5	4.3	5.1	5.9	6.7	7.4	8.1	8.6
28	1.3	2.6	3.6	4.4	5.2	6.0	6.8	7.5	8.2	8.7
29	1.4	2.7	3.7	4.5	5.3	6.1	6.9	7.6	8.3	8.8
30	1.4	2.8	3.8	4.6	5.4	6.2	7.0	7.7	8.4	8.9

飽差表



高軒高ハウス



点滴チューブ



選果機

当社の知的資産③（販売）

「朝恋トマト」の商標登録とブランド化

浅小井農園（株）の生産技術からつくられた高糖度トマトの販路を拡大していくため、「朝恋®」ブランドの商標登録を行いました。これにより量販店等でのノーブランド販売から、他社製品と識別・差別化された「朝恋®トマト」として買っていただくことになりました。今後の販売戦略として、直売所や通信販売でのシェアを広げていくにあたり、商標登録は大きな武器となります。

朝恋[®]トマト



「朝恋®トマト」ファンの拡大

■ 通信販売・直売事業



• 中玉トマト（品種：フルティカ）

一般には糖度が7～8度で果重は40～50g。同じくらいの果重になる品種の中で糖度は最高レベル。果肉は滑らかで弾力性があり、食感のよい品種。果皮は薄くて口に残りにくく、ゼリーの飛び出しが少ない品種です。

【販売時期】10月上旬～越冬栽培～7月中旬



• 大玉トマト（桃太郎系）

果重は約210gで、果実はスムーズで硬く店もちがよい品種です。

【販売時期】5月上旬～7月下旬／10月上旬～12月下旬

• ネット通販の取扱量拡大



規格外品から特A商品の開発

■ しが新事業応援ファンド・ 農商工連携事業（株式会社丸長食品と連携）による加工品開発



• セミドライトマトのオイル漬

浅小井農園から生まれる完熟ミディトマトを収穫後すぐに電気温風乾燥機で乾燥させ、オイル漬けにしました。レシピを順次ホームページに掲載しています。そのまま食べてもよし、料理に使ってもよし。

（2012年10月発売）



• 青トマトサラダ

摘果段階で発生する青トマトを漬物にしたもの。



• ドライトマト（袋入り）

浅小井農園から生まれる完熟ミディトマトを収穫後すぐに電気温風乾燥機で乾燥させました。様々な料理にご利用いただけます。

（2012年9月発売）



• 朝恋® トマトのミネストローネ

完熟トマトをふんだんに使用した具沢山スープ。トマトの旨味とリコピンがたっぷりと溶け込んでいます。



• 朝恋トマトゼリー

浅小井農園のトマトを使用したトマトゼリーです。太陽と湧水の恵みを受け、寒天と澱粉粉で創っています。

お客様の声

■ WEB サイトへのコメント

滋賀県 Y.H (男性) 様
2012年06月29日(金)

今朝、注文時にたまたまみたレシピ集大変参考になりました。更新されたのですね。いつもは丸ごとそのままでいただいています。これから料理にも挑戦していきます。ちなみに注文のトマトはいつも愛する人と半分ごっこしています。

兵庫県 Y.M (女性) 様
2012年05月19日(土)

先日は大玉をたくさんありがとうございました。ご近所におすわけしたらみんな絶賛でリピーターです。今回も楽しみにしております。

千葉県 W.H (女性) 様
2011年05月29日(日)

ご無沙汰しております。震災で親戚、知人が被害に遭い心の痛い日々が続いておりましたが、やっとまた浅小井農園の美味しいトマトの注文が出来るようになりました。届くのを楽しみにしています。

千葉県 W.H (女性) 様
2011年01月25日(火)

年末には美味しいトマトをありがとうございました。注文確認の連絡をさせていただいた翌日の午前中には届いて早くてびっくりしました。また本年もよろしくお願い致します。

千葉県 W.H (女性) 様
2010年11月17日(水)

収穫出来次第お願いします。これまで2回送っていただきました。どちらもおいしくいただきましたが、1回目の真っ赤な濃厚な味をもう一度食べてみたいのですが、可能でしたらよろしくお願い致します。

兵庫県 Y.M (女性) 様
2012年06月05日(火)

6月5日着でお願いします。またはまった人が増えました♪ほかのが食べられなくなると評判です。

東京都 I.H (男性) 様
2012年02月04日(土)

先日注文させていただいたところ、とても美味しいトマトで家族も喜んでいました。またよろしくお願いします。

滋賀県 A様
2011年05月22日(日)

先日、Y市のKさんから送っていただいて、すごく美味しかったので注文させていただきました。送られてくるのが楽しみです。

千葉県 W.H (女性) 様
2010年12月13日(月)

いつもおいしいトマトをありがとうございます。日付を指定しましたが、収穫出来次第でよろしいですよ。楽しみに待っています。

千葉県 W.H (女性) 様
2010年11月01日(月)

前回注文しました大玉トマトとても美味しくいただきました。私達夫婦(50代後半)とも理由あって健康管理に努力しているところです。定期的に注文させていただきますのでよろしくお願い致します。

京都府 NM (女性) 様
2010年06月03日(木)

ミディトマト、とってもおいしいです。友人にも贈りたいと思います。よろしくお願い致します。

大阪府 H.M (女性) 様
2012年06月03日(日)

以前仕事で行かせていただきました。私個人も浅小井農園さんのトマト大好きです！これからも応援させていただきます♪

兵庫県 A.K (女性) 様
2011年10月06日(木)

再開を心待ちにしておりました。楽しみにいたします。

東京都 S.H (女性) 様
2011年05月18日(水)

GWに、湖北へ向かう途中、通りがかった直売所でこちらのトマトを買いました。味が濃くて、家族みんな喜んで食べていました。HPで確認し、早速注文させていただきました。楽しみにしています。

千葉県 W.H (女性) 様
2010年11月29日(月)

いつも真赤なおいしいトマトをありがとうございます。収穫出来次第でよろしいですのでもた1箱よろしくお願い致します。

兵庫県 Y.M (女性) 様
2010年10月20日(水)

A.Mの娘です。楽しみにしております。よろしくをお願いします。

兵庫県 A.M (女性) 様
2010年10月12日(火)

M様から紹介いただいたAです。先日は見本を送ってくださってありがとうございました。

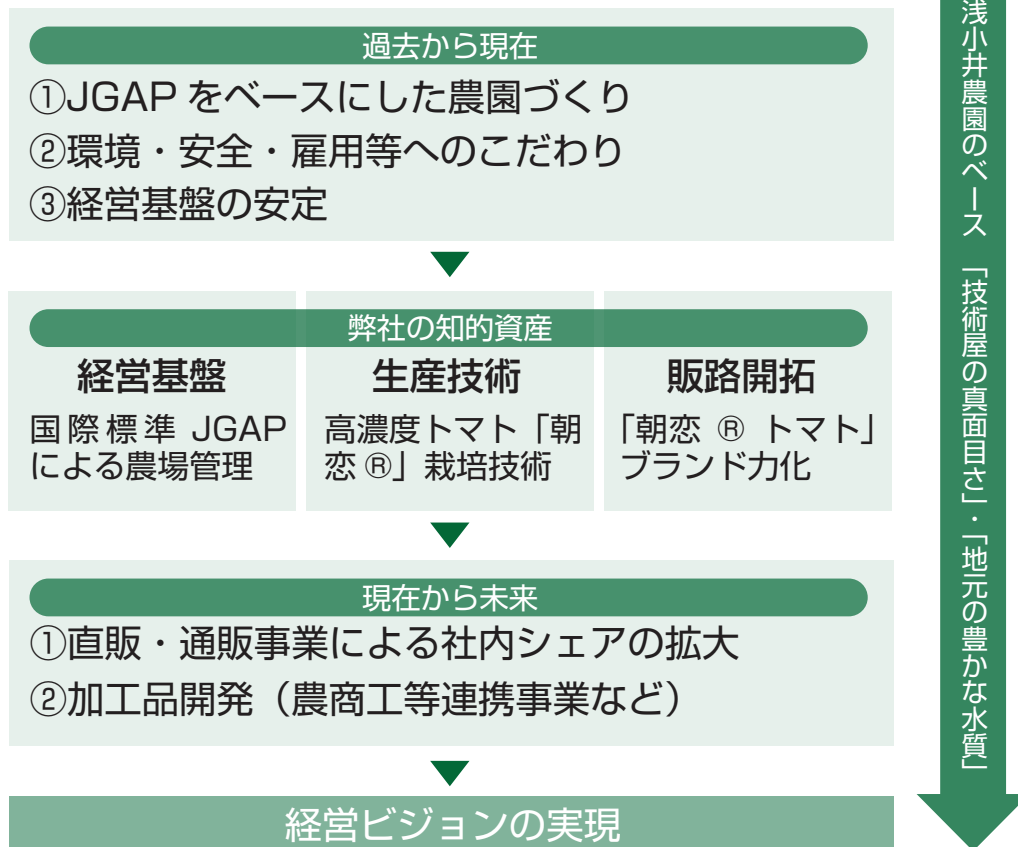
■ FAX より

「初めてトマトお願い致します。健康上の理由により、今後定期的に発送をお願い致します。初めてなので、大玉と中玉の両方を今回はお願い致します。お送りいただくのは、出来た頃で、一緒になくても、一緒でもかまいません。

3回毎にFAXの必要が有るのか分かりませんが、現在スーパーでトマトを買っているのですが、高いのを買ってもなかなか気に入ったのに当たりません。初めてなので、1口ずつでお願いします。1ヶ月に3階(10日位に1回)でお願い致します。大体でOKです。仕事をしているので、宅急便でしたら最終時間の指定でお願い致します。長いお付き合いをさせていただきたいと思っております。宜しくお願い申し上げます。」 埼玉県 MI (女性) 様

知的資産経営のビジョン

■ 知的資産経営のストーリー



■ 経営ビジョン（数値目標：KPI）

	年間売上高	「朝恋トマト」の社内シェア
現在の状況	5,000 万円 (創業当初の目標を達成)	20%【直売所・通信販売事業】 (※残り 80%はノーブランドで出荷している)
平成 28 年度目標値	8,000 万円	50% (売上高ベースで 4,000 万円)

■ その他のビジョン

- ①トマトの力を最大限に引き出す施肥技術の確立。
- ②グリーンハウスからソーラーハウスに発展（23kw の太陽光発電事業の開始）。

事業計画 平成 24 年度から平成 28 年度

	現 在	26 年度	28 年度
作付面積	7,800 ㎡	7,800 ㎡	7,800 ㎡
収穫重量（中玉）	63 t	80 t	100 t
収穫重量（大玉）	25 t	35 t	40 t
年間売上高	5,000 万円	7,000 万円	8,000 万円
従業員数	8 人	10 人	10 人
直売・通販売上割合	20%	40%	50%

農業生産法人 浅小井農園株式会社

知的資産経営報告書

平成24年度版

知的資産経営報告書に関するお問い合わせ先

農業生産法人 浅小井農園株式会社 代表取締役 松村務
〒523-0817 近江八幡市浅小井町 2481
TEL 0748-43-0550 FAX 0748-43-0551
連絡用 TEL 090-2387-3904
E-mail info@asagoi.jp
URL <http://asagoi.jp/index.html>

知的資産経営報告書とは

「知的資産」とはノウハウやネットワークなど、従来の財務諸表だけでは見えない無形の資産の総称であり、企業における競争力の源泉です。「知的資産経営報告書」は、各種ステークホルダー（利害関係者）に対し、「知的資産」を活用した経営戦略を目に見える形でお伝えするものであり、経済産業省の「知的資産経営の開示ガイドライン」に準拠して作成しております。

本書ご利用上のご注意

本書の掲載内容は、すべて現在入手可能な情報をもとに、当社の判断にて記載しております。そのため、将来の経営環境の変化によっては、当社が将来において実施又は実現する内容が、本書と異なる可能性もあることをご了承願います。

作成支援・監修専門家

本知的資産経営報告書の作成にあたっては、記載内容の客観性を維持・向上させる趣旨から、次に掲げる専門家のご支援・ご監修を賜りました。

- 中小企業診断士 高見啓一（たかみ けいいち）氏
（登録：中小企業支援ネットワーク強化事業登録専門家）
- 中小企業支援ネットワーク機関
滋賀県中小企業団体中央会 中嶋和繁（なかじま かずしげ）氏